

# 总裁寄语

时间飞逝，新年又到。2014年对利尔达而言，是个不错的一年。我们的效率提高了，过去几年为转型而投入的资源已经开始看到回报，按这样的步伐走，2015年会更好。2014年效益提高，体现在净利成长率高于业绩成长率以及人均业绩止跌回升。这是每位利尔达员工齐心协力的美好结果，是值得我们骄傲的。

这几年中国的经济环境进入成熟期，过去的两位数增长不再，老的企业老的市场在萎缩，新的经济模式在起飞。这几年的转型，让我们有了能抓住新经济的基础，新业绩的增长弥补了老业绩的衰退。新的经济是物联网经济、移动物联网经济、大数据经济。利尔达定位于嵌入式应用和物联网传感网设备，正是新经济需要的基础，正是利尔达接下来几年的成长动力。所以，2015年会更好。

2014年有很多亮点。例如：总体业绩增长高于去年，其中物联网产品事业群成长34%；器件事业群成长达标；其中32位MCU成长100%；利尔达在32位MCU的市场地位逐步建立起来；先芯效率提高10%，采购成本下降8%，员工生活环境改善，满意度提升；PDM和MRP上线；在分享共赢方面，激励措施已经和贡献挂钩，实施销售提成，事业部奖金按运营利润提成；后台奖金和公司的总体表现挂钩；公司有一半的毛利用在薪酬和奖励上；物联网系统事业群的投入提升；完成上市申报流程等等。

2014年，我们也有做得不足的地方，需要改进，在这里列举一部分：

1. 自主产品品质和可靠性我们会进一步提升；MES 延后上线是个遗憾。

2. 业绩虽然增长10%，但是我们对新市场的开发投入力度不足，对西南中原安徽等新兴市场的发展不够敏感，也不够重视。

3. 应收账款的管控还需进一步加强，资金流的关注度需提高，这是2015我们需要继续大力改进的重点。

4. 我们需要改变资本结构比来解决目前资金成本偏高的问题。

5. 自主新产品的开发量产率虽然不错，但还是有很大的提升空间。

6. DWIN成长率还不够高，不足以支撑业绩年增长的目標。

7. 虽然32位MCU成长率很高，但我们在这个市场还尚未占据主导地位。

步入2015年，我们将在新三板挂牌，事业群架构启动——成立器件事业群、物联网产品事业群和物联网系统事业群。物联网系统事业群专注于智能楼宇、智能家居、智能停车等市场，这是利尔达大力投入的新领域；物联网产品事业群主要生产物联网嵌入式应用需要的通讯模块、传感器部件、人机界面、无线抄表、MPU核心板、智能仪表、电机控制器等等，这个事业群是利尔达高增长的动力源。

器件事业群的业务竞争激烈，利尔达还是能以提供技术资讯和服务取胜。特别是32位嵌入式处理器市场，我们从后追赶，用两年的时间由近零业绩到今年超过5千万，特别是今年增加了Cypress 和 Atmel，明年业绩能再翻一翻。嵌入式处理器的成长也带动了周边传感器、模拟器件和通讯部件的业务成长。2015年，器件事业群将会继续维持稳健的成长。

2015年对利尔达将是非常重要的一年，公司有几个重要里程碑：在新三板挂牌；利尔达物联网科技园完工；利尔达杭州员工搬进科技园办公。有几个重要目标和方向：自主产品继续成长50%；工厂继续通过加强自动化和IT化的管理来支撑自主产品的增长；继续发展销售大区化；先芯供应商的整合管理；器件事业群继续开拓新产品线和模拟产品经理的培养；物联网系统产品和服务推出市场等等。

2015年，公司也面临各样的挑战：高速变化的移动物联网市场，16位MCU市场的衰退，高度竞争的32位MCU市场，工厂员工流失率，宏观经济不乐观，等等。当今的时代，挑战总是有，变化才正常。利尔达必需以客户至上、诚信为本、品质为先、创新应变、分享共赢的价值观为基础，以尽心尽力、成就你我的精神奋斗，才能胜出。

这几年利尔达的转变，一直在按计划、稳扎稳打地落实。新三板挂牌后，利尔达的发展将进入一个新的台阶，新的发展契机在等待着我们。我深信2015会是利尔达欢愉的一年。

在这里我代表利尔达为2014年的成就对大家表示感恩及感谢；要谢谢员工的付出，客户的关照，供应商/合作伙伴的支持，各位领导的协作以及股东们的信任。

请大家在2015年，再次冲锋，给予利尔达最大支持。



总裁 丁毓麟