

建立 财务信息共享中心

实现 财务集中核算

财务总监：徐家祥

财务如何顺应时代的发展紧跟公司发展步伐，实现财务工作的业务创新、技术创新是摆在利尔达财务人面前的一个课题。在基本实现财务会计信息化的基础上，2013年财务工作重点围绕公司的ERP信息系统工作，实现财务集中核算、资金集中管理，提高运营效率，降低运营成本开展工作。

众所周知，未来财务发展的趋势是财务信息共享中心，实现财务集中核算，提高工作效率。全球知名咨询机构德勤日前发布消息称：年销售额超过30亿美元的中国企业中，有超过70%的企业建立了财务共享中心。财务信息共享中心，是指运用现代信息手段将公司业务流、资金流、物流以及各事业单元之间相同的、重复设置的财务流程集中到独立的共享中心处理，借助标准化和规模效益推动效率提升与成本节约。财务共享中心主要包括：提升集团财务管控力度、提升财务流程标准化、提升数据质量与规范化、提升交易处理与报告编报速度、降低在交易处理工作中过多的资源投入、有效调整财务管理结构优化等。

财务部年内对部门人员及架构进行了调整，将杭州本地、淳安、上海、无锡等地子公司纳入到财务共享中心集中核算单元，开启了财务信息共享中心，实现财务集中核算的序幕，计划明年实现全集团的财务集中核算，实现信息共享、提高运营效率。当然，财务共享中心是创新优化的工具与手段，但在实施过程会涉及组织重构、流程再造、人员调整、系统优化等诸多变革，不能一蹴而就，需要不断地优化、提升，从而最终实现企业管理转型。

资金是公司运营的血液，为了提高资金使用效率，财务部门与ERP咨询服务公司及合作银行积极沟通，双方共同投资实现了银企直联、建立集团资金池，使体系内各公司沉淀的闲置资金得以灵活运用，降低了财务成本，提高了资金利用率，也拉近了企业与银行的合作关系。

展望未来，利用信息化提高运营效率是财务也是全公司的目标，我们将锐意开拓大胆创新，在保证财务数据安全可靠地基础上，进一步加快公司财务信息化、会计核算自动化的进程，为公司管理做好参谋和服务。

